

Шешімімен бекітілген
Директорлар кеңесі
«Павлодар әуежайы» АҚ
2024 жылдың " _ " тамызынан бастап
(№ 04/24 хаттама)

ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП
акционерлік қоғам
«Павлодар әуежайы» 2023 ж

Павлодар қ., 2024 Жыл

Директорлар кеңесі төрағасының құттықтау сөзі

Құрметті ханымдар мен мырзалар!

Сіздерді «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының қызметі туралы жылдық есептің беттеріне қош келдіңіздер.

Мен директорлар кеңесінің төрағасы ретіндегі қызметімді 2021 жылдың желтоқсанында бастадым. Қысқа жұмыс мерзімде мен кәсіпорын басшылығының жұмыс істеу үшін барлық жағдайды жасайтынына және өндірістік қауіпсіздік мәселелеріне жеткілікті жауапкершілікпен қарайтынына көз жеткізе алдым..

Павлодар облысы үшін әуе тасымалы мен авиация жұмысын дамытудың өңірдің одан әрі экономикалық дамуы, жақын және алыс шетелдермен сауда-экономикалық байланыстарын дамыту үшін маңызы аз емес. Міне, «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамы өз қызметі барысында алға қойған мақсаттар. Мақсатымызға қарай жылжи отырып, біз авиакомпаниялар мен жолаушылардың, жүк жөнелтушілер мен алушыларының қажеттіліктерін толық қанағаттандыруға, оларға қауіпсіздік пен жайлылық кепілдігін беруге ұмтыламыз.

Сондай-ақ, «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының басшылығы корпоративтік басқаруды дамытуға және «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының ашықтығын арттыруға ұдайы күш салып келе жатқанын атап өткім келеді. Осы жылдық есептің беттерінде барлық мүдделі тұлғалар «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының 2023 жылға арналған қызметінің нәтижелері туралы ақпаратты ала алады.

Директорлар кеңесінің төрағасы

Кашкиров К.Ш.

Сәлемдесу сөзі И.О Басқарма төрағасы

Құрметті оқырмандар!

Біздің әуежайға қызығушылық танытқаныңызға өте қуаныштымын. Бұл Жылдық есеп «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының қызметі туралы нақты түсіну үшін жеткілікті маңызды фактілерді толық көрсетеді деп үміттенемін.

«Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының 2023 жылға арналған міндеті қызмет көрсету сапасын, көрсетілетін қызметтердің толықтығын төмендетпей, қолда бар ресурстармен үздік нәтижелерге қол жеткізу және білікті кадрларды ұстап тұру болды. Біз бұл тапсырмаларды жартылай орындадық.

2023 жыл теріс қаржылық нәтижемен аяқталды.

Қаржылық нәтижеге әсер еткен негізгі факторлар орындалатын рейстер санының азаюы, жеткізушілер бағасының өсуі, сондай-ақ авиакеросинді сату деңгейінің төмендеуі болды. «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамы серіктестер, қызметкерлер және бюджет алдындағы барлық міндеттемелерін дер кезінде орындайды.

Уақытша қиындықтарға қарамастан, біз жыл сайын қызмет көрсету деңгейін жақсартуға және клиенттерімізге жайлылық беруге ұмтыламыз. Алға қойған мақсаттарымызға жетудегі табыс, ең алдымен, мамандарымыздың кәсібилігі мен еңбекқорлығына, Басқарманың тиімді, адал жұмысына, акционердің сенімі мен қолдауына байланысты.

«Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамы өз қызметкерлерінің біліктілігін арттыруға ұмтылады, сондықтан ол өз қызметкерлерін оқытуды жүйелі түрде ұйымдастырады

Шығындарды оңтайландыру мақсатында «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамында төлем қабілеттілігінің төмендеуі, шығындардың өсуі және негізгі қызмет түрлері бойынша кірістердің азаюы сияқты дағдарыс факторларының алдын алу бойынша тұрақты жұмыстар жүргізілуде. «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамында қолданылатын негізгі құралдар барлық шығындар баптарын нормалау және белгіленген нормативтердің орындалуын бақылау болып табылады.

Әуежайдың қызметі Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес әуе кемелері мен жолаушыларға, багажға, почта мен жүктерге үлгілі, сапалы, қауіпсіз және тұрақты қызмет көрсетуге бағытталған.

И.О.Басқарма төрағасы

Хасенов М.Ж.

Мазмұны

1.	«Павлодар әуежайы» АҚ қызметі туралы ақпарат	5
	Жаратылыс тарихы	5
	Жаратылыс тарихы «Павлодар әуежайы» АҚ мақсаттары мен қызметі	6
	Негізгі өнімділік нәтижелері	7
	«Павлодар әуежайы» АҚ негізгі нарықтары	9
	Есепті кезеңнің негізгі оқиғалары	9
2.	«Павлодар әуежайы» АҚ ұстанымын және оның даму перспективаларын бағалау	10
	Болашақ мақсаттар мен инвестициялық жоспарлар туралы ақпарат «Павлодар әуежайы» АҚ	10
3.	Даму стратегиясы	11
4.	Қадрлық қамтамасыз ету	11
5.	Корпоративтік басқару	12
	Акционер туралы ақпарат	12
	Директорлар кеңесі (қызмет туралы есеп)	12
	Директорлар кеңесінің құрамы	13
	Тәуелсіздік критерийлері	15
	Директорлар кеңесінің 2023 жылғы жұмысы туралы есеп	16
	Директорлардың сыйақысы	16
	Тұрақты даму	16
	Корпоративтік басқару саласындағы қызмет пен шешімдер	16
	Ұйымдастырушылық құрылым	17
	Тәуекелдерді басқару жүйесі	18
	Ішкі бақылау және аудит	19
6.	«Павлодар әуежайы» АҚ директорлар кеңесі	19
	Басқарма төрағасын іріктеу критерийлері	19
	Басқарма мүшелерін таңдау критерийлері	19
	Басқарманың құрамы	20
	Басқарманың 2023 жылғы жұмысы туралы есеп	21
	Басқарманың 2023 жылғы жұмысы туралы есеп	22
7.	Директорлар кеңесінің, жекелеген директорлардың, Басқарманың, Ішкі аудит қызметінің және оның басшысының қызметін бағалау процесі	22
8.	Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік	23
9.	Қоршаған ортаны қорғау	23
	Глоссарий	25
	«Павлодар әуежайы» АҚ Директорлар кеңесінің 2023 жылғы отырыстары (1-қосымша)	
	«Павлодар әуежайы» АҚ Директорлар кеңесінің 2023 жылғы отырыстары (2-қосымша)	
	«Павлодар әуежайы» АҚ 2023 жылға арналған қаржылық есеп беруі	

1. «Павлодар әуежайы» АҚ қызметі туралы ақпарат.

Жаратылыс тарихы.

«Павлодар әуежайы» ашық акционерлік қоғамы (қазіргі акционерлік қоғам) (бұдан әрі – «Компания») «Ертіс-Авиа» ААҚ-ның 2012 жылғы 20 желтоқсандағы № 11 қаулысына сәйкес «Ертіс-Авиа» ААҚ-ның құрамынан бөлініп шығу арқылы құрылды. «Ертіс-Авиа» және «Үлбі» акционерлік қоғамдарын қайта ұйымдастыру туралы 1998 жылғы 28 желтоқсандағы 747 (тіркеу туралы куәлік 1999 жылғы 28 мамырдағы № 6915-1945-ОАО). Серіктестіктің құрылтайшысы Павлодар аумақтық мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитеті болды. Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2000 жылғы шешімімен 100% акция Павлодар облысы әкімінің коммуналдық меншігіне берілді.

Жарғылық капиталдағы мемлекеттің үлесі – 100%.

«Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамы акцияларының мемлекеттік пакетін коммуналдық меншіктен республикалық меншікке қабылдау туралы Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2006 жылғы 18 тамыздағы № 782 қаулысымен меншік құқығын және «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының мемлекеттік акциялар пакетін пайдалану Қазақстан Республикасы Көлік және коммуникация министрлігіне берілді.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2006 жылғы 24 қазандағы N 1020 Қаулысымен. «Кейбір акционерлік қоғамдар акцияларының мемлекеттік пакеттерін «Самұрық» мемлекеттік активтерді басқару жөніндегі қазақстандық холдингі» акционерлік қоғамының жарғылық капиталына беру туралы «Павлодар әуежайы» АҚ-ның 100% акциясы «Самұрық» акционерлік қоғамына берілді «Холдинг» АҚ.

«Ұлттық экономиканың бәсекеге қабілеттілігі мен орнықтылығын қамтамасыз ету жөніндегі кейбір шаралар туралы» Қазақстан Республикасы Президентінің 2008 жылғы 13 қазандағы № 669 Жарлығымен «Самұрық-Қазына» ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамы «Самұрық-Қазына» АҚ) «Самұрық» мемлекеттік активтерді басқару жөніндегі қазақстандық холдинг» акционерлік қоғамы мен «Қазына» орнықты даму қоры» акционерлік қоғамын біріктіру арқылы құрылды.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 24 декабря 2015 года № 1044 «О выдаче разрешения на передачу акций некоторых акционерных обществ в доверительное управление» 100% пакета акций АО «Аэропорт Павлодар» передано в доверительное управление ТОО «Airport Management Group».

«Стратегиялық объектілерді иеліктен шығару туралы» Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 31 шілдедегі № 552 Қаулысының негізінде «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ сыйға тарту шарты бойынша 100 (жүз) пайызын берді. «Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамының акциялары Павлодар облысының әкімдігіне.

1999 жылы әуежайға уақытша схема бойынша халықаралық әуежай мәртебесі берілді. Әуежайдың әуеайлағы сертификациялық тексеруден өтуде және әуеайлақтың жарамдылық сертификатына сәйкес ARD № KZ35VKC00000262 2021 жылғы 30 шілдедегі сериясы В 4D (ИКАО) сыныбының әуеайлағына жатады.

Павлодар әуежайы» АҚ (бұдан әрі – Қоғам) қызметтерінің негізгі клиенттері қазіргі уақытта тұрақты рейстерді орындайтын авиакомпаниялар (бұдан әрі – АҚ) болып табылады. Отандық әуе тасымалдаушыларынан: «Эйр Астана» АҚ, «ЕуроАзияЭйр» АҚ, «Скат» АҚ.

Әуежайда осы типтегі ұшақтарды қабылдау мүмкіндігі бар: В 767-200; В 767-300; А 310-200; А 310-300 А 310-300; А 319-100; А 321-200; В 737-300; В 737-400; В 737-500; В 737-600; В 737-700; В 737-800; F-50; F-100; Ил-76 ТД; Ил-76 Т; Ту-204; Ту-154; Ту-134; Як-42; Як-40; Ан-24, және ұшу-қону жолағы мен PCN геометриялық өлшемдері сәйкес келетін басқа ұшақтар. Авиакомпанияда жоғары білікті персонал және ұшу қауіпсіздігінің тұрақты деңгейін қамтамасыз ететін жерүсті базасы бар.

Қоғамның жарғылық капиталының құрылымы.

жарияланған акциялардың жалпы саны, оның ішінде:

жай акциялар – 186 311 дана.

Оның 158 611 акциясы орналастырылса, 27 700-і орналастырылмаған.

Бір акцияның номиналды құны 3000 теңге.

Акционерлерге «Акционерлік қоғамдар туралы» Қазақстан Республикасының Заңында көзделген құқықтар берілген.

Қоғамның жалғыз акционері «Павлодар облысының қаржы басқармасы» мемлекеттік мекемесі атынан Павлодар облысының әкімдігі болып табылады. Акциялардың мемлекеттік пакетін иелену және пайдалану құқығы «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесіне (100% акция) берілді.

«Павлодар әуежайы» АҚ мақсаттары мен қызметі.

Қоғам қызметінің мақсаттары:

1) Қазақстан Республикасының заңнамасына және халықаралық стандарттарға сәйкес әуе кемелеріне, жолаушыларға, багажға, почта мен жүктерге тұрақты, қауіпсіз және тиімді қызмет көрсетуді қамтамасыз ету;

2) табыс алу.

Жоғарыда аталған мақсаттарға қол жеткізу үшін Қоғам келесі іс-шараларды жүзеге асырады:

1) азаматтық әуе кемелерін, жолаушыларды қабылдау, шығару және оларға қызмет көрсету, багажды, жүкті, почтаны өңдеу, оларды тексеру және бақылау;

2) әуеайлақты, әуежайды, аэронавигациялық құралдарды күтіп ұстау, жөндеу және пайдалану;

3) әуежайдың авиациялық қауіпсіздігін қамтамасыз ету, бақыланатын аумақта қол жеткізуді бақылауды қамтамасыз ету және олардың өрт қауіпсіздігін қамтамасыз ету;

4) азаматтық әуе кемелерінің ұшуын жарықтандыруды қамтамасыз ету және әуежайды, аэродромды және аэронавигациялық объектілерді электрмен жабдықтау;

5) азаматтық әуе кемелерін, әуежай объектілерін және қызметтерін жанар-жағармай және арнайы сұйықтықтармен қамтамасыз ету, олардың сапасын бақылау;

6) азаматтық әуе кемелерін пайдаланушыларды және басқа тұтынушыларды арнайы көліктермен қамтамасыз ету;

7) әуежайларда және азаматтық әуе кемелерінде жолаушылар мен экипаждарды тамақтандыруды қамтамасыз ету;

8) азаматтық авиация саласындағы қажетті деректермен жолаушыларға, экипаждарға және халыққа ақпараттық-анықтамалық қызмет көрсету;

9) мүлікті және персоналды, оның ішінде тасымалдау кезінде қорғауды қамтамасыз ету;

10) инфрақұрылымды жүйелі және кешенді дамыту;

11) конструкцияларды, құрылғыларды және техникалық құралдарды жарамды күйде ұстау;

12) сыртқы экономикалық байланыстарды қамтамасыз ету;

13) заңмен тыйым салынбаған негізгі мақсаттарға қол жеткізуге ықпал ететін өзге де қызмет.

Компания сонымен қатар келесі қызметтерді көрсетуден кіріс алады:

- 1) жақын орналасқан кәсіпорындарды энергиямен, сумен жабдықтау;
- 2) авиациялық және өрт қауіпсіздігі;
- 3) автомобиль көлігінің қызметтері.

Миссиясы:

Әуе кемелеріне, жолаушыларға, жүктерге, поштаға халықаралық стандарттар талаптарына және Қазақстан мен Павлодар облысының экономикасының өсіп келе жатқан қажеттіліктеріне сәйкес үлгілі, қауіпсіз және тұрақты қызмет көрсету.

Қоғамның 2023 жылға арналған негізгі міндеттері:

- 1) ұшу қауіпсіздігін басқару жүйесін одан әрі енгізу;
- 2) авиациялық қауіпсіздік деңгейін арттыру;
- 3) заманауи техника мен арнайы техниканы сатып алу;
- 4) әуежай инфрақұрылымын дамыту;
- 5) өндірістік көрсеткіштерді арттыру.

Негізгі өнімділік нәтижелері

Жалпы салалық көрсеткіштер. Қоғам қызметінің нәтижелері.

«Павлодар әуежайы» АҚ өндірістік қызметі үш негізгі көрсеткішпен сипатталады:

1. Қызмет көрсетілетін сорттар саны;
2. Ұшу мен қонуды қамтамасыз ету;
3. Жіберілген жолаушылар саны.

Операциялық тиімділік

Көрсеткіш	2022 ж. Факт	2023 ж. Факт	% исп. к факту 2022ж.
Қызмет көрсетілетін сорттар саны, бірлік.	723	910	125,86
в т.ч			
ВВЛ	711	910	127,98
МВЛ	12	0	0,0
Ұшып-қонуды қамтамасыз ету, тонна	36571	50462	137,98
Жіберілген жолаушылар саны, адам.	72631	104910	144,42

Ішкі рейстер саны бойынша жоспар орындалмады (Алматыға 40 рейс, Астанаға 17 рейс).

Мәскеуге рейстердің тоқтатылуына байланысты халықаралық әуе компаниясының жоспары орындалмады.

Қаржылық көрсеткіштер

Өндіріс көрсеткіштерінің төмендеуі Компанияның қаржылық қызметіне кері әсерін тигізді.

Кіріс

Көрсеткіш	Бірлік	2022 ж факт	2023 ж факт
Жалпы табыс, соның ішінде.	мың.тг	378 534,0	575 221,0
Негізгі қызметтен түсетін табыс	мың.тг	256 084,0	412 468,0
Басқа кірістер	мың.тг	122 450,0	162 753,0

Өндіріс жоспарының орындалмауы табыс жоспарының орындалмауына әкелді

Шығындар

Показатели	Бірлік	2022 г факт	2023 г факт
Жалпы шығындар	мың.тг	497 186,0	629 691,0
Сатылған тауарлар мен қызметтердің құны	мың.тг	441 987,0	547 848,0
Әкімшілік шығындар	мың.тг	62 032,0	82 551,0
Сыйақы бойынша шығыстар	мың.тг		
Басқа шығындар	мың.тг	-6 833,0	-708,0

Шығындар жоспарының орындалмауы төтенше жағдай, COVID-19 карантині, рейстердің 27%-ға қысқаруы, толық емес жұмыс аптасы және қаржылық ресурстардың жетіспеушілігімен байланысты.

Қаржылық нәтиже

Қоғамның 2023 жылғы шығыны 55 888,0 мың теңгені құрады.

Әуежайдың жоғалуына әсер еткен негізгі факторлар:

- ұшуларды қысқарту;
- халықаралық бағыттарды жою;
- негізгі қорлардың тозуы;
- жеткізушілер бағасының өсуі.

Соңғы төрт жылдағы негізгі өндірістік көрсеткіштердің динамикасы

Көрсеткіш	2020		2021		2022		2023	
	факт	% алдыңғы жылға	факт	% алдыңғы жылға	факт	% алдыңғы жылға	факт	% алдыңғы жылға
Сұрыптаулар саны	739	49,3	851	115,2	723	85,0	910	125,86
Жолаушыларға қызмет көрсетілді, мың адам	68,374	58,0	79,131	115,7	72,631	91,8	104,910	144,42
Жүк, жүк және пошта өңделген, тонна	306,8	70,5	407,1	132,7	266,5	65,5	252,8	94,9
Максималды ұшып көтерілу салмағы, тонна	38 887	53,6	43 828	112,7	36 571	83,4	36 089	98,7

Соңғы төрт жылдағы негізгі қаржылық көрсеткіштердің динамикасы.

	2020	2021	2022	2023
Кіріс	265 937,0	302 332,0	378 534,0	575 221,0
Шығындар	441 437,0	507 195,0	497 186,0	629 691,0
Пайда (+) / шығын (-) (мың теңге)	-175 499,0	- 204 863,0	-118 652,0	-54 470,0

Компанияның өндірістік қуаты туралы жалпы мәліметтер

Әуежайдың жобалық қуаты тәулігіне 4800 жолаушыға қызмет көрсетуге және 50 тоннаға дейін багажды, жүк пен поштаны өндеуге мүмкіндік береді.

ҰҚЖ-ның техникалық сипаттамалары ИКАО талаптарының 1 санатына дейін жеткізілді және қазіргі уақытта шектеусіз максималды ұшу салмағы бар ұшақтарды қабылдау мүмкіндігі бар.

«Павлодар әуежайы» АҚ негізгі нарықтары

Компания қызметінің негізгі клиенттері тұрақты рейстерді орындайтын авиакомпаниялар болып табылады:

- отандық әуе тасымалдаушыларынан: «Эйр Астана» АҚ (Fly Arystan), «Scat Airlines» АҚ. Бағыттары: Нұр-Сұлтан, Алматы.

Павлодар қаласының әуежайынан шығатын рейстер мен жолаушыларға қызмет көрсетудің жалпы көлеміндегі негізгі үлесті (75%-дан астам) отандық авиакомпанияларда рейстерді орындайтын Air Astana (Fly Arystan) алады.

Есепті кезеңнің негізгі оқиғалары

- ✓ Қоғамның Ұжымдық шартына сәйкес қызметкерлердің жалақысын индекстеу 10,0%-ға, жалақының өсуі 30%-ға.
- ✓

Нормативтік ортаны және салалық тенденцияларды шолу

Қазақстан Республикасы Инновациялар және даму министрлігінің Азаматтық авиация комитеті әуе кеңістігін пайдалану және азаматтық және тәжірибелік авиация қызметі саласындағы реттеуші болып табылады және осы саладағы техникалық реттеу функцияларын жүзеге асырады.

Тарифтік реттеу табиғи монополиялар саласына қатысты жалпыға қолжетімді қызметтерге («Табиғи монополиялар туралы» Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес мемлекеттік әуежай қызметтері табиғи монополияға жатқызылады) қолданылады және мыналарды қамтиды:

- тарифті (бағаларды, өндіріп алу мөлшерлемелерін) немесе оның шекті деңгейін бекіту, оның ішінде сараланған және инвестициялық тарифтерді (бағалар, инкассация мөлшерлемелері) қолдану;
- тарифтік сметаларды бекіту;
- уақытша төмендету коэффициентін бекіту;
- шығындарды қалыптастырудың арнайы тәртібін бекіту;
- басқа қызмет түрлері бойынша кірістер мен шығыстардың бөлек есебін жүргізу тәртібін бекіту;
- уақытша өтемдік тарифті бекіту.

Техникалық реттеу стандарттау мәселелерін және рұқсаттардың әртүрлі түрлерін, лицензиялау мәселелерін қамтиды.

«Акционерлік қоғамдар туралы» Қазақстан Республикасының Заңына және Қоғамның Жарғысына сәйкес ірі мәмілелер деп танылған акционерлік қоғам есепті жылы жүзеге асырған мәмілелердің тізбесі.

Компания 2023 жылы ірі мәмілелер жасаған жоқ.

«Акционерлік қоғамдар туралы» Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес мүдделі мәмілелер деп танылған, акционерлік қоғам есепті жылы жасаған мәмілелердің тізбесі.

2023 жылы байланысты тараптармен мәмілелер болған жоқ.

2. «Павлодар әуежайы» АҚ ұстанымын бағалау және оның даму перспективалары.

Жыл ішінде Компания үздіксіз жұмыс істеуді қамтамасыз етті.

Жолаушылардан, Павлодар шекара бақылау басқармасынан, кеден бекетінен, әуе көлігіндегі мемлекеттік санитарлық-эпидемиологиялық қадағалаудың солтүстік-батыс облыстық департаментінен, көші-қон полициясынан, көліктегі ішкі істер желілік басқармасынан, авиакомпания өкілдерінен шағымдар түскен жоқ.

Қоғам жасалған шарттар бойынша өз міндеттемелерін толық көлемде және кідіріссіз орындайды.

Қоғамды дамыту мақсатында авиациялық қауіпсіздік, әуе кемелері мен жолаушыларға қызмет көрсету сапасы жақсаруда.

«Павлодар әуежайы» АҚ-ның болашақтағы мақсаттары мен инвестициялық жоспарлары туралы ақпарат

Әуе тасымалына сұраныстың жыл сайын артуы, халықаралық экономикалық кеңістікке интеграциялануы және Қазақстан халқының табысын арттыру мәселелерін шешу азаматтық авиацияның сапалы және қауіпсіз қызметтеріне қажеттілікті тудырады.

Павлодар әуежайы – Павлодар қаласының шегінде орналасқан жолаушыларды, жүктерді және поштаны әуе көлігімен тасымалдауға арналған кешен.

Павлодар әуежайы арқылы өтетін әуе жолы континентаралық әуе қатынасының ең қолайлы және үнемді бағыттарының бірі болып табылады. Бұл Қазақстанның және, атап айтқанда, Павлодар қаласының қолайлы географиялық орналасуына байланысты – Еуропадан, Оңтүстік-Шығыс Азиядан, Таяу және Қиыр Шығыстан келетін көлік ағындарының тоғысқан жерінде.

Павлодар аймағында қатынайтын маршруттардың болуына және ауа райы жағдайына сүйене отырып, әуежайды пайдалану дәрежесін болжауға болады.

Осылайша, балама аэродром және әуе кемелеріне жанармай құю ретінде Қазақстанның әуе кеңістігі арқылы Шығыс және Оңтүстік-Шығыс Азия елдеріне жүк және жолаушы транзиттік тасымалдауды жүзеге асыратын шетелдік әуе кемелерін тарту арқылы ұшулар санын арттыру мүмкіндігі бар. Астана және Қарағанды әуежайлары, Ресей және ТМД елдерінің қалалары.

Павлодар әуежайының көліктік-логистикалық және транзиттік әлеуетін дамыту мәселелерін шешу мемлекеттік-жекешелік әріптестікті енгізу шеңберінде, сондай-ақ әуе тасымалы саласындағы ел ішінде өңіраралық ынтымақтастық жүйесіне тарту арқылы жүзеге асырылатын болады. ішкі және халықаралық бағыттар бойынша жүк және жолаушылар рейстеріне техникалық қону қызметтерін көрсету арқылы.

Әуежай инфрақұрылымын жақсарту мақсатында 2022 жылы өндірістік қорларды және өндірістік процеске тікелей қатысатын басқа да негізгі құралдарды ұстауға 173,2 млн.теңге бөлінді.

3. Даму стратегиясы

Компанияның стратегиялық мақсаттары:

әуежайдағы қызмет көрсетуге әуе жолаушыларының қажеттіліктерін барынша қанағаттандыру;

жұмыс көлемінің ұлғаюы;

қаржылық-экономикалық нәтиже көрсеткіштерін жақсарту;

қажетті сападағы қызметтерді уақытында және бәсекеге қабілетті бағамен көрсету арқылы іскерлік беделді арттыру;

бәсекелестерге қарағанда жоғары деңгейде көрсетілетін қызметтердің бәсекеге қабілеттілігін, тиісті өнімділігін, сенімділігін, кепілдігін және материалдық қамтамасыз етілуін қамтамасыз ету;

персоналдың біліктілігі мен тәжірибесін арттыру;

ұшу қауіпсіздігін басқару жүйесін енгізу;

еңбек өнімділігін арттыру;

материалдық-техникалық базаны одан әрі дамыту.

4. Кадрлық қамтамасыз ету

Жұмысшылардың жалпы саны 184 адамды құрайды. Қызметкерлердің орташа жасы – 49 жас.

Жұмыс істейтін зейнеткерлер саны 22 адам болса, оның 8-і жеңілдікпен.

Азаматтық авиацияда 20 және одан да көп жыл жұмыс өтілі бар қызметкерлер саны 32 адамды құрайды.

Мүгедектігі бар қызметкерлер саны – 3.

2023 жылы орташа айлық жалақы 152 497 теңгені құрады.

Кадрлық саясатты жетілдіру

Компанияның кадрлық саясатының мақсаты өндірістегі мәселелерді шешуді жоғары кәсіби деңгейде қамтамасыз етуге қабілетті әуежай персоналының кәсіби және әлеуметтік дамуындағы оңтайлы сандық және сапалық құрамын сақтай отырып, жаңарту және ұстап тұру процестерінің орынды үйлесімі болып табылады. және әуежай қызметтерін үздіксіз қамтамасыз ету. Персоналды басқаруды дамыту стратегиясы компанияның жалпы стратегиясының құрамдас бөлігі болып табылады және бәсекелестік артықшылықтарды нығайтуға, операциялық тиімділікті арттыруға, қаржылық және экономикалық тұрақтылыққа, тұрақты кірістілік пен серпінді дамуға қол жеткізуге көмектеседі.

Кадр саясатының негізгі бағыттары:

1. ұйымдық құрылымды жетілдіру;

2. еңбек тиімділігін арттыру;

3. қызметкерлердің құқықтарын сақтау, қауіпсіз еңбек жағдайларын қамтамасыз ету;

4. кадрларды даярлау және дамыту;

5. корпоративтік мәдениетті қалыптастыру.

5. Корпоративтік басқару

Корпоративтік басқару процестердің жиынтығы ретінде түсініледі,

Қоғамның қызметін басқару мен бақылауды қамтамасыз ету және

Жалғыз акционер, директорлар кеңесі арасындағы қатынастарды қоса алғанда,

Басқарма, Қоғамның басқа органдары және Мүдделі тұлғалар.

Қоғам корпоративтік басқаруды құрал ретінде қарастырады

Қоғам қызметінің тиімділігін арттыру, оның беделін нығайту және тартылған капиталдың құнын төмендету. Компания тиісті корпоративтік басқару жүйесін оның Қазақстан Республикасындағы заңдылықты қамтамасыз етуге қосқан үлесі және оның қазіргі экономикадағы және жалпы қоғамдағы орнын айқындайтын фактор ретінде қарастырады.

Компанияның корпоративтік басқаруы принциптерге негізделген әділдік, адалдық, жауапкершілік, ашықтық, кәсібилік және құзыреттілік. Тиімді корпоративтік басқару құрылымы Қоғам қызметіне мүдделі барлық тұлғалардың құқықтары мен мүдделерін құрметтеуді болжайды және Қоғамның табысты қызметіне, оның ішінде оның құнының өсуіне, қаржылық тұрақтылық пен табыстылықты қолдауға ықпал етеді.

Корпоративтік басқару қағидаттары Қоғамды басқаруға байланысты туындайтын қарым-қатынастарда сенімді құруға және нығайтуға ықпал етеді.

Жыл сайын Директорлар кеңесі Қоғам мен оның органдарының Корпоративтік басқару кодексі қағидаттарына сәйкестігін тексереді. Бұл тексерулердің нәтижелері Компанияның веб-сайтында орналастырылған.

Қоғамның органдары болып:

- 1) жоғары орган – Жалғыз акционер;
- 2) басқару органы – Директорлар кеңесі;
- 3) атқарушы орган – Басқарма;
- 4) Қоғамның қаржы-шаруашылық қызметіне бақылауды, ішкі бақылау саласындағы бағалауды, тәуекелдерді басқаруды, корпоративтік басқару саласындағы құжаттарды ресімдеуді және Қоғам қызметін жетілдіру мақсатында кеңес беруді жүзеге асыратын орган – Ішкі Аудит қызметі.

Акционер туралы ақпарат.

Қоғамның жалғыз акционері «Павлодар облысының қаржы басқармасы» мемлекеттік мекемесі атынан Павлодар облысының әкімдігі болып табылады. Мемлекеттік акциялар пакетін иелену және пайдалану құқығы «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесіне берілді.

Жалғыз акционердің пошталық мекенжайы және орналасқан жері:

140000, Павлодар қ., Жеңіс алаңы 5Б.

Қоғамның Жалғыз акционерінің айрықша құзыретіне Қазақстан Республикасының заңдарында және Қоғамның Жарғысында көзделген мәселелер жатады.

Директорлар кеңесі (қызмет туралы есеп)

Қоғамның Директорлар кеңесі Қоғам қызметіне жалпы басшылықты жүзеге асыратын басқару органы болып табылады және Жалғыз акционердің алдында Қоғамның қызметін тиімді басқару және тиісті бақылау үшін жауап береді.

Қоғамның Директорлар кеңесі мүшелерінің құрамы мен өкілеттік мерзімі Жалғыз акционердің шешімімен айқындалады.

Директорлар кеңесінің құрамы

Директорлар кеңесінің төрағасы – Қанат Шаймарданұлы Қашкиров – «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесінің басшысы.

Қанат Қашкиров 1973 жылы Павлодар облысында дүниеге келген. 1995 жылы «Құрылыс бұйымдары мен конструкциялары өндірісі» мамандығы бойынша

Павлодар мемлекеттік университетін, 2003 жылы Павлодар мемлекеттік университетін бітірген. С.Торайғыров «Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығы бойынша, 2006 жылы Павлодар мемлекеттік университетін бітірген. Торайғыров, құрылыс мамандығы бойынша.

1995-1996 жылдары Маралды құрылыс учаскесінің құрылыс учаскесінде бригадир, 1996-1997 жылдары Маралды құрылыс учаскесінің бас экономисі болып жұмыс істеді.

1999 жылдан 2002 жылға дейін – «Роза» ААҚ сауда өкілі.

2003 жылғы наурыздан қарашаға дейін – «Павлодар қаласының абаттандыру бөлімі» мемлекеттік мекемесінің бас маманы.

2003-2004 жылдары - «Павлодар қаласының абаттандыру бөлімі» ММ өндірістік-техникалық бөлімінің бас маманы.

2004 жылғы наурыздан қыркүйекке дейін - "Павлодар облысының өнеркәсіп және сауда басқармасы" мемлекеттік мекемесінің сапа және экспортқа бағытталған өндіріс бөлімінің жетекші маманы.

2004 жылдың қараша айынан желтоқсан айына дейін - «Павлодар облысының өнеркәсіп және сауда басқармасы» ММ сапа және экспортқа бағытталған өндіріс бөлімінің бас маманы.

2004 жылдың желтоқсанынан 2005 жылдың қаңтарына дейін - «Павлодар облысының кәсіпкерлік және өнеркәсіп басқармасы» ММ сапа және экспортқа бағытталған өндіріс бөлімінің бас маманы.

2005 жылғы ақпан-маусым аралығында - «Павлодар облысының кәсіпкерлік және өнеркәсіп басқармасы» ММ салалық бөлімінің бас маманы.

2005-2006 жылдары - «Павлодар облысының мемлекеттік сәулет-құрылыс бақылау басқармасы» ММ сәулет, қала құрылысы және құрылыс қызметін лицензиялау бөлімінің бас маманы.

2006-2007 жылдары - «Павлодар облысының мемлекеттік сәулет-құрылыс бақылау басқармасы» ММ сәулет-құрылыс бақылау және инспекция бөлімінің бас маманы.

2007-2009 жылдары - «Павлодар облысының мемлекеттік сәулет-құрылыс бақылау басқармасы» ММ мониторинг және талдау бөлімінің бастығы.

2011 жылғы қарашадан - «Павлодар облысы бойынша мемлекеттік сәулет-құрылыс бақылау және лицензиялау департаменті» мемлекеттік мекемесінің директоры – Қазақстан Республикасы Құрылыс және тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық істері агенттігінің Бас мемлекеттік құрылыс инспекторы.

2011-2013 жылдары - «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесінің басшысы (бастығы).

2014-2015 жылдары - «Қазақстан Республикасы Өңірлік даму министрлігі Құрылыс және тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық істері комитетінің Павлодар облысы бойынша сәулет-құрылыс бақылау және лицензиялау департаменті» мемлекеттік мекемесінің басшысы.

2015 жылдың қаңтар айынан наурыз айына дейін – уақытша әрекет етуші. «Павлодар облысының сәулет және қала құрылысы басқармасы» мемлекеттік мекемесінің басшысы.

2015-2017 жылдары - «Павлодар облысының сәулет және қала құрылысы басқармасы» мемлекеттік мекемесінің басшысы.

2017 жылғы тамыздан қазанға дейін - «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесінің басшысы.

2017-2021 жылдары - Железин ауданының әкімі.

2021 жылдың қарашасынан қазіргі уақытқа дейін - «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесінің басшысы.

Директорлар кеңесінің мүшесі – Сәрсенбаев Ермек Амангелдіұлы – «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» мемлекеттік мекемесі басшысының орынбасары.

Ермек Сәрсенбаев 1983 жылы Павлодар облысы, Лебяжі ауданы, Аққу ауылында дүниеге келген.

2006 жылы Павлодар мемлекеттік университетін бітірген. Торайғыров, «Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығы бойынша.

Тәжірибе:

2008 жылдың наурызы – 2008 жылдың мамыры – «ІІҚағ» ЖШС сату өкілі;

2009 жылдың наурызы – 2010 жылдың қарашасы – «ІІҚағ» ЖШС сату жөніндегі менеджері;

2011 жылғы сәуір – 2012 жылғы тамыз – «Лебяжин ауданының отбасылық үлгідегі балалар үйі» ММ есепшісі;

2012 жылғы тамыз – 2012 жылғы қыркүйек – м.а Павлодар ауданы, Кеңес ауылдық округі әкімі аппаратының бас маманы;

2012 жылдың қыркүйек айынан 2013 жылдың қазан айына дейін Кеңес ауылдық округі әкімі аппаратының бас маманы;

2013 жылғы қазан – 2013 жылғы желтоқсан – м.а Павлодар облысының тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық, жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары бөлімінің бас маманы;

2013 жылғы желтоқсан – 2017 жылғы маусым – Павлодар облысының тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық, жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары бөлімінің бас маманы;

2017 жылғы шілде – 2018 жылғы қаңтар – «Павлодар облысының тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық, жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» ММ сектор меңгерушісі;

2018 жылғы қаңтар – 2019 жылғы мамыр – Павлодар ауданы Ефремовский ауылдық округінің әкімі;

2019 жылғы мамыр – 2021 жылғы мамыр – «Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы» ММ автомобиль көлігі, көлік және коммуникациялар басқармасының басшысы;

2021 жылдың қарашасынан қазіргі уақытқа дейін – Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасының жолаушылар көлігі басқармасының басшысы.

Тәуелсіз директор – Бақыт Қайырденұлы Сүйенов – Павлодар облысының жолаушылар автомобиль көлігінің автовокзал кәсіпорындары қауымдастығының президенті.

1974 жылы Семей өзен техникумын бітірді, оқу жылдарында Жоғарғы Ертіс бассейні басқармасының кемелерінде 2 навигациялық маршрутты басқарды.

1974 - 1976 жылдары - Кеңес армиясының авиациясында қызмет етті.

1981 жылы Павлодар индустриалды институтын бітірген.

Институтты бітіргеннен кейін еңбек жолын Павлодар жылу электр орталығы – 1 турбиналық цехында слесарь болып бастады.

1982-1989 жылдары Павлодар қаласындағы өнеркәсіптік кәсіпорындарда әртүрлі инженерлік қызметтерде жұмыс істеді.

1989 жылдан партиялық жұмыста - аудандық партия комитетінің нұсқаушысы, партия комитетінің хатшысы.

1991 – 1996 жж. – оқытушы, техникум директорының оқу ісі жөніндегі орынбасары.

1996 – 1997 жылдары – Павлодар облысы әкімдігінің өнеркәсіп бөлімінің бас маманы.

1997 – 1999 жылдары – «Павлодар химия зауыты» АҚ цех бастығының орынбасары, технологиялық бюросының бастығы.

1999 – 2005 – Павлодар облысы коммуналдық шаруашылық, көлік және коммуникация департаментінің бас маманы, бөлім бастығы, директорының орынбасары.

2005 – 2014 жылдары – Павлодар облысының жолаушылар көлігі және автомобиль жолдары басқармасы басшысының орынбасары.

2014-2018 жылдары – Павлодар облысының энергетика және тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық басқармасы басшысының орынбасары.

2018 жылдан бастап қазіргі уақытқа дейін - Павлодар облысының жолаушылар автомобиль көлігінің автовокзал кәсіпорындары қауымдастығының президенті.

Марапаттау:

- 2006 жылы Мемлекеттік қызмет істері агенттігінің Павлодар облысы бойынша департаменті басшысының алғыс хаты;

- 2012 жыл - Павлодар облысы әкімінің Алғыс хаты;

- 2012 ж. – «Павлодар таз 75 жас» медалі;

- 2013 ж. - Павлодар облысы әкімінің Құрмет грамотасы;

- 2015 ж. - Павлодар облысы әкімінің Құрмет грамотасы.

Тәуелсіздік критерийлері

Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасының талаптарына сәйкес жаңадан сайланған Директорлар кеңесінде Директорлар кеңесі мүшелерінің кемінде үштен бірі тәуелсіз директорлар болып табылады. Жалғыз акционер – «Самұрық-Қазына» АҚ тәуелсіз директорлар үшін бірыңғай әдістемелік тәсіл мен сыйақы лимиттерін әзірледі және бекітті.

Тәуелсіз директорларды таңдау критерийлері.

«Акционерлік қоғамдар туралы» Қазақстан Республикасы Заңының 1-бабының 20-тармағына сәйкес Қоғамның Тәуелсіз директоры:

1) Қоғамның аффилирленген тұлғасы болып табылмайды және Директорлар кеңесіне сайлану алдындағы үш жыл ішінде Қоғамның еншілес ұйымы болып табылмаса;

2) қоғамның аффилирленген тұлғаларына қатысты аффилирленген тұлға болып табылмайды;

3) Қоғамның лауазымды тұлғаларына бағыныштылығымен байланысты емес;

4) Қоғамның аффилирленген тұлғалары болып табылатын ұйымдардың лауазымды тұлғаларына бағыныштылығымен байланысты емес;

5) мемлекеттік қызметші болып табылмаса;

6) Қоғамның аудитору болып табылмайды және директорлар кеңесіне сайланар алдындағы үш жыл ішінде аудитор болмаған;

7) Қоғамның аудитіне аудиторлық ұйым құрамында жұмыс істейтін аудитор ретінде қатыспаса және Директорлар кеңесіне сайланар алдындағы үш жыл ішінде мұндай аудитке қатыспаса.

Директорлар кеңесінің 2023 жылғы жұмысы туралы есеп.

«Павлодар әуежайы» АҚ Директорлар кеңесі Қоғамның 2023 жылғы жылдық есебін бекітті, Қоғамның қаржылық есептілігін алдын ала қарады және Басқарма туралы ережені бекітті; Директорлар кеңесінің мүшелеріне ақпарат беру тәртібі

туралы ереже; Маңызды корпоративтік оқиғалар туралы ереже; «Павлодар әуежайы» АҚ басшы қызметкерлерін тағайындау (сайлау) туралы Директорлар кеңесінің бекіту қағидалары, «Павлодар әуежайы» АҚ қызметкерлеріне еңбекақы төлеу, еңбекті ынталандыру және әлеуметтік қолдау туралы ереже, «Павлодар әуежайы» АҚ-да сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл ережелерін сақтау туралы ереже. Жыл ішінде кезенді түрде Директорлар кеңесінің отырыстарында Бизнес-жоспардың орындалуы, Директорлар кеңесінің, Жалғыз акционердің шешімдерінің орындалуы туралы ақпарат, тұрақты даму саласындағы есеп сияқты мәселелер дамыту және т.б. қарастырылды.

Директорлар кеңесінің отырыстары туралы ақпарат

2023 жылы Директорлар кеңесі жеке 15 отырыс өткізді (Есепке 1-қосымша).
Қоғамның Директорлар кеңесі мүшелерінің жеке отырыстарға қатысуы 2023 ж.

№	Ф.И.О.	Барлық кездесулер	Кездесулерге қатысты
1	Кашкиров К.Ш.	15	15
2	Сарсенбаев Е.А.	15	15
3	Суенов Б.К.	15	15

Директорлардың сыйақысы

Жалғыз акционердің өкілдері болып табылатын Директорлар кеңесінің мүшелеріне сыйақы төленбейді.

Осылайша, тек тәуелсіз директор ғана сыйақы алады.

Қоғам еңбекақы төлеудің негізгі нысандары ретінде келесілерді пайдаланады:

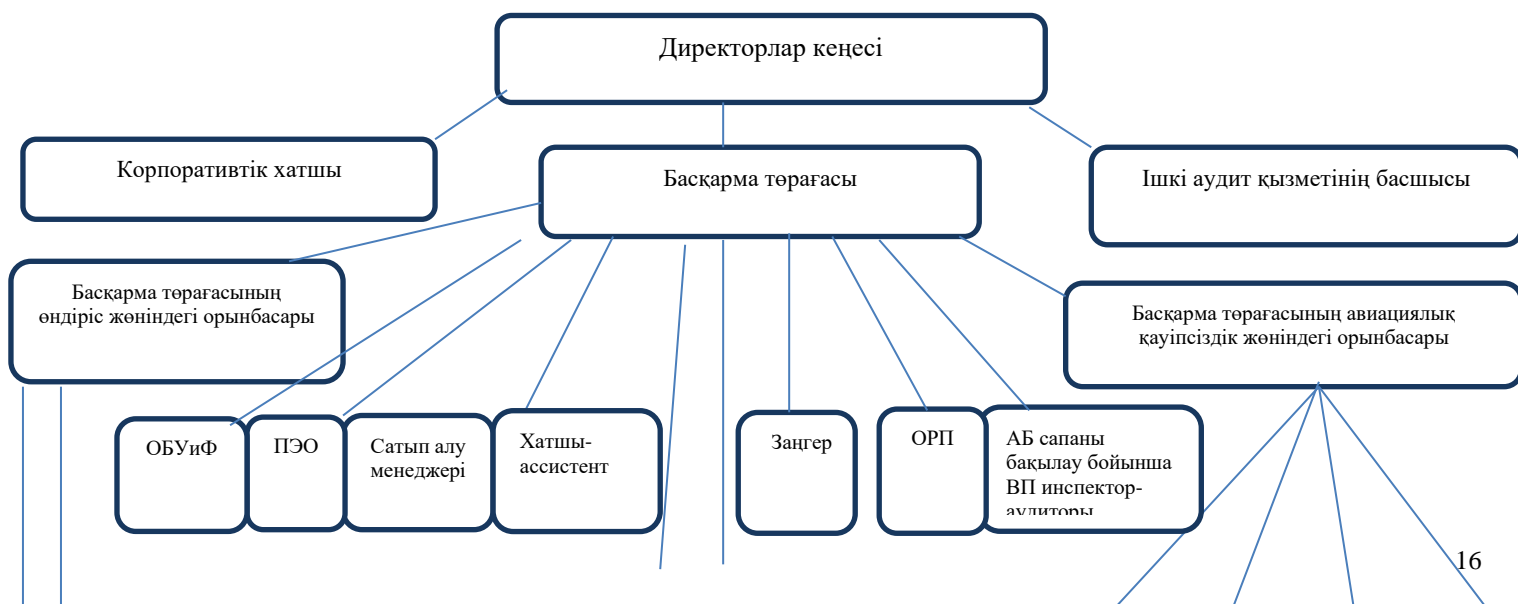
Қоғамның Директорлар кеңесі мүшесінің міндеттерін орындағаны үшін тәуелсіз директор жыл сайын 100 000 (жүз мың) теңге мөлшерінде тіркелген сыйақы алады.

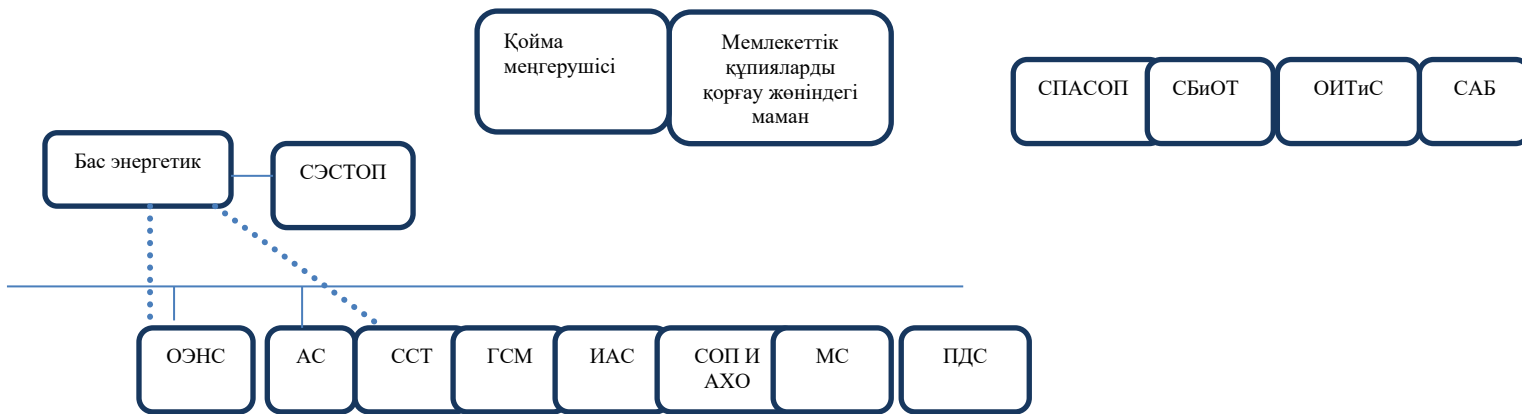
Тұрақты даму

Тұрақты даму саласындағы қызмет туралы есеп Директорлар кеңесінің бекітуіне ұсынылады және бекітілгеннен кейін Қоғамның веб-сайтында жарияланады.

Корпоративтік басқару саласындағы қызмет пен шешімдер 2023 жылы Қоғамның қызметі туралы есептер бекітілді.

2023 жылғы ұйымдық құрылымы





ІҚҰҚҚ-іздеу-құтқару ұшуларын қолдау қызметі;

- АҚҚ – авиациялық қауіпсіздік қызметі;
- ИЖАҚ – инженерлік және авиациялық қызмет;
- ЖҚПБ – жердегі құрылыстарды пайдалану бөлімі;
- АҚ – аэродром қызметі;
- АҚҚ – арнайы көлік қызметі;
- ЖЖМЖЖМҚК жанар-жағармай материалдары – жанар-жағармай материалдарына қызмет көрсету;
- ҚЖЖҰТҚҚ – қуат, жарық және ұшуларды техникалық қолдау қызметі;
- ТҰҚ және ӘШБ – тасымалдауды ұйымдастыру қызметі және әкімшілік-шаруашылық бөлімі;
- МҚ – медициналық қызмет;
- ӨДҚ – өндірістік диспетчерлік қызмет.
- ЕҚЖҚ Еңбекті қорғау және қауіпсіздік – еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау қызметі;
- АТЖКБ – ақпараттық технологиялар және коммуникациялар бөлімі;
- АРБ – адами ресурстар бөлімі;
- БЕЖҚБ – бухгалтерлік есеп және қаржы бөлімі;
- ЖЭБ – жоспарлау-экономикалық бөлімі;
- Қауіпсіздік инспекторы – Авиация сапасын бақылау аудиторы – Ұшу қауіпсіздігі инспекторы – Авиациялық қауіпсіздік сапасын бақылау аудиторы;

Тәуекелдерді басқару жүйесі.

Компания тәуекелдерді басқарудың маңыздылығын Қоғамның құндылығы мен беделіне теріс әсер етуі мүмкін тәуекелдер деңгейін уақтылы анықтауға және төмендетуге бағытталған шараларды қабылдауға бағытталған Қоғамның корпоративтік басқару жүйесінің негізгі құрамдас бөлігі ретінде таниды.

Корпоративтік тәуекелдерді басқару жүйесін енгізу және жетілдіру стратегиялық және операциялық мақсаттарға қол жеткізудің қажетті шарты болып табылады және жақын болашақтағы маңызды міндеттердің бірі болып табылады.

Компанияның тәуекелдерді басқару процесінің негізгі элементі оның ұйымның ерекшеліктерімен, қызметтің негізгі қағидаттарымен, бизнес-процестермен, әрбір қызметкерді тәуекелдерді басқару процесіне тартуымен біріктіру болып табылады.

Компанияның тәуекелдерді басқару процесінің негізгі принциптері:

- **тұтастық** – тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесі контекстінде Қоғамның тәуекел элементтерін қарастыру;
- **ашықтық** – тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесін автономды немесе бөлек деп санауға тыйым салу;
- **құрылымдық** – тәуекелдерді басқарудың кешенді жүйесінің нақты құрылымы бар;

- **хабардар болу** – тәуекелдерді басқару объективті, сенімді және өзекті ақпараттың болуымен бірге жүреді;
- **үздіксіздік** – тәуекелдерді басқару процесі тұрақты негізде жүзеге асырылады;
- **циклділік** – тәуекелдерді басқару процесі оның негізгі құрамдас бөліктерінің үнемі қайталанатын құрылымдық циклі болып табылады

Негізгі тәуекелдерді азайту үшін қабылданатын шаралар:

Тәуекел	Оқиғалар
Өтімділікті жоғалту тәуекелі	Ағымдағы өтімділікті жоспарлау құралы арқылы қолма-қол ақша тапшылығы тәуекелін бақылау. Банктік несиелерді пайдалану арқылы қаржыландырудың үздіксіздігі мен икемділігі арасындағы тепе-теңдікті сақтау. Тоқсандық кассалық бюджетті және төлем жоспарын бекіту. Республикада беделі жоғары банкті таңдау.
Қызметтер көлемінің қысқару қаупі	Авиациялық техниканы тарту бойынша іс-шаралар, авиациялық брифингтер өткізу, жаңа рейстерді тарту бойынша авиакомпаниялармен жұмыс, әуежай инфрақұрылымының қажетті деңгейін қамтамасыз ету. Әуе кемелеріне техникалық қызмет көрсету деңгейін арттыру және авиациялық қауіпсіздікті қамтамасыз ету жөніндегі іс-шаралар кешенін іске асыру. Тиімді маркетингтік саясатты жүргізу және ұсынылатын авиациялық және авиациялық емес қызметтерді үнемі жетілдіру.
Апат қаупі	Міндетті экологиялық сақтандыру, көлік құралдары иелерінің азаматтық-құқықтық жауапкершілігін сақтандыру және қызметкерлерді жазатайым оқиғалардан сақтандыру шартын жасау. Зақымдануды азайту бойынша жұмыстарды жүргізу. Бөгде ұйымдармен тұрақты техникалық тексерулер жүргізу, сондай-ақ негізгі құралдардың техникалық жағдайына жауапты тұлғаларды бақылауды күшейту..

Ішкі бақылау және аудит

2018 жылғы 27 ақпанда Директорлар кеңесінің шешімімен Ішкі аудит қызметі басшысының өкілеттігі тоқтатылды.

6. «Павлодар әуежайы» АҚ Директорлар кеңесі

Басқарма Қоғамның алқалы атқарушы органы болып табылады. Басқарма Заңмен, Қазақстан Республикасының өзге де заңнамалық актілерімен және Қоғамның Жарғысымен Жалғыз акционер мен Директорлар кеңесінің құзыретіне жатқызылмаған Қоғам қызметінің кез келген мәселелері бойынша шешімдер қабылдауға құқылы және Жалғыз акционердің және Директорлар кеңесінің алдында өзіне жүктелген міндеттердің орындалуына жауапты.

Басқарма төрағасын іріктеу критерийлері

Жалғыз акционердің және Қоғамның мүддесі үшін бүкіл Басқарманың тиімді жұмысын ұйымдастыруда өз міндеттерін орындау үшін қажетті тиісті жұмыс

тәжірибесі, білімі, біліктілігі, оң жетістіктері және іскерлік және салалық ортада мінсіз беделі бар тұлға сайлануы тиіс. басқарма төрағасы ретінде.

Басқарма төрағасы лауазымына келесі тұлға сайлана алмайды:

өтелмеген соттылығы бар немесе белгіленген тәртіппен алынбаған;

1) жоғары білімі жоқ;

2) мәжбүрлеп тарату немесе акцияларды мәжбүрлеп сатып алу туралы шешім қабылданғанға дейін бір жылдан аспайтын мерзімде бұрын басқа заңды тұлғаның директорлар кеңесінің төрағасы (бірінші басшы, басқарма төрағасы), басшының орынбасары, бас бухгалтері қызметтерін атқарған; , немесе белгіленген тәртіппен банкрот деп танылған басқа заңды тұлғаны консервациялау. Бұл талап белгіленген тәртіппен банкрот деп танылған басқа заңды тұлғаны мәжбүрлеп тарату немесе акцияларын мәжбүрлеп сатып алу не консервациялау туралы шешім қабылданған күннен кейін бес жыл ішінде қолданылады.

Басқарма мүшелерін таңдау критерийлері

Басқарма мүшелері Жалғыз акционердің өкілдері және Жалғыз акционердің өкілдері болып табылмайтын Қоғамның қызметкерлері бола алады.

Басқармаға лауазымды сайлау кезінде Директорлар кеңесі осы лауазымдарға үміткерлерге қойылатын біліктілік талаптарын және оларды сайлау тәртібін айқындайтын Қоғамның ішкі құжаттарының ережелерін басшылыққа алады.

Мүшелер ретінде Жалғыз акционердің және Қоғамның мүддесі үшін бүкіл Басқарманың тиімді жұмысын ұйымдастыруда өз міндеттерін орындау үшін қажетті тиісті тәжірибесі, білімі, біліктілігі, оң жетістіктері және іскерлік және салалық ортада мінсіз беделі бар тұлғалар сайлануы тиіс. басқарманың.

Басқарма мүшесі лауазымына келесі тұлға сайлана алмайды:

- өтелмеген соттылығы бар немесе белгіленген тәртіппен алынбаған;

- жоғары білімі жоқ;

- мәжбүрлеп тарату немесе акцияларды мәжбүрлеп сатып алу туралы шешім қабылданғанға дейін бір жылдан аспайтын мерзімде бұрын басқа заңды тұлғаның директорлар кеңесінің төрағасы (бірінші басшы, басқарма төрағасы), басшының орынбасары, бас бухгалтері қызметтерін атқарған; немесе белгіленген тәртіппен банкрот деп танылған басқа заңды тұлғаны консервациялау. Бұл талап белгіленген тәртіппен банкрот деп танылған басқа заңды тұлғаны мәжбүрлеп тарату немесе акцияларын мәжбүрлеп сатып алу не консервациялау туралы шешім қабылданған күннен кейін бес жыл ішінде қолданылады.

Состав Правления

И.о. Председателя Правления – Хасенов Марат Жумажанович

Образование:

1999-2002 г.- Семипалатинский Гуманитарно-экономический колледж, специальность «Правоведение».

2002-2007 г.- Академия гражданской авиации, «Организация перевозок и управление на воздушном транспорте», «инженер».

Тәжірибе:

03.2006-12.2006 – «Алматы халықаралық әуежайы» АҚ инспекциялық қызметі.

07.2007-09.2009 – «Алматы халықаралық әуежайы» АҚ жүк өңдеу агенті.

12.2006-07.2007 – «Алматы халықаралық әуежайы» АҚ әуе кемелеріне тиеу агенті.

09.2009-09.2015 ж. – Әуежайлар басқармасының бас сарапшысы – «Әйр Астана» АҚ жерде қызмет көрсету департаментінің аға мемлекеттік инспекторы.
10.2015-06.2020 - «Петропавл халықаралық әуежайы» АҚ директоры.
06.2020-09.2021 - «Түркістан халықаралық әуежайы» ЖШС директоры.
09.2021-12.2022 - «Нұрсұлтан Назарбаев халықаралық әуежайы» АҚ Инфрақұрылым департаментінің директоры.
12.2022-10.2023 - «Нұрсұлтан Назарбаев халықаралық әуежайы» АҚ – Көкшетау әуежайы филиалының директоры.

Басқарма төрағасының авиациялық қауіпсіздік жөніндегі орынбасары – Нұрділдин Ардақ Нұрбекұлы.

Білімі:

1997-1999 жылдары - Қазақстан Республикасы Ішкі істер министрлігінің Семей заң колледжі,

2011-2014 – «Құқықтану» Инновациялық Еуразиялық университеті.

Тәжірибе:

01.08.1999-09.2000 – Павлодар облысы Май аудандық ІБ қылмыстық іздестіру бөлімінің жедел уәкілі:

09.2000-12.2002 - Павлодар облысы Май аудандық ІБ қылмыстық іздестіру бөлімінің талдау тобының анықтаушысы:

06.2004-07.2004 - Қылмыстық-атқару жүйесі комитеті Басқарма комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының тергеу изоляторлары және арнайы есепке алу бөлімінің маман-тергеушісі:

07.2004-11.2006 жылдары Қылмыстық-атқару жүйесі комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының Май аудандық қылмыстық-атқару инспекциясының аға маманы-аға инспекторы:

11.2006-03.2007 - ҚАЖК Павлодар облысы бойынша басқармасының Павлодар қалалық қылмыстық-атқару инспекциясының маман-инспекторы:

03.2007-07.2012 Қылмыстық-атқару жүйесі комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының Павлодар облыстық қылмыстық-атқару инспекциясының аға маманы-аға инспекторы:

10.1012-0.2014ж. – Қылмыстық-атқару жүйесі комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының Лебяжі ауданы бойынша қылмыстық-атқару инспекциясы пробация тобының инспекторы:

05.2014-09.2014 - Қылмыстық-атқару жүйесі комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының Лебяжі ауданы бойынша қылмыстық-атқару инспекциясының бастығы:

09.2014-02.2015 - Қылмыстық-атқару жүйесі комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының Ертіс ауданы бойынша қылмыстық-атқару инспекциясының бастығы:

02.2015-11.2016 - Қылмыстық-атқару жүйесі комитетінің Павлодар облысы бойынша басқармасының Ертіс ауданы бойынша пробация қызметінің бастығы:

02.08.2017 - 13.01.2021 - «Павлодар әуежайы» АҚ авиациялық қауіпсіздік бойынша оқыту бойынша нұсқаушы-үйлестіруші:

13.01.2021 «Павлодар әуежайы» АҚ Басқарма төрағасының авиациялық қауіпсіздік жөніндегі орынбасары.

Марапат атақтары:

Дәрежесі: әділет майоры

2012 - III дәрежелі «Мінсіз қызметі үшін» медалі:

2014 ж. – «Мінсіз қызметі үшін» екінші дәрежелі медалі:

Сертификаттар, алғыстар және мадақтаулар бар.

Қосымша ақпарат:

ИКАО авиациялық қауіпсіздік оқу орталығының 2019 жылғы 19 қарашадағы № 000696 сертификаты бар.

2021 жылдан бастап Қазақстан Республикасы сайлауы жөніндегі учаскелік сайлау комиссиясы төрағасының орынбасары.

Басқарманың 2023 жылғы жұмысы туралы есеп.

Қоғам Басқармасы өз қызметін Қоғамның Жарғысына сәйкес жүзеге асырды, Қоғамның ағымдағы қызметінің мәселелерін шешеді, Қоғамның Жалғыз акционері мен Директорлар кеңесінің шешімдерін орындады.

2023 жылы Қоғам Басқармасы Қоғамның 2024 жылға арналған бюджетін бекітті. Қоғамның қызметі туралы есептер, бизнес-жоспардың орындалуы туралы есептер және т.б. Директорлар кеңесінің қарауына тұрақты түрде ұсынылады.

Сондай-ақ әзірленіп, Директорлар кеңесінің бекітуіне ұсынылды: 2023 жылға арналған тұрақты даму саласындағы қызмет туралы есеп; Қоғамның қаржылық есептілігі мен жылдық есебі, сондай-ақ басқа да құжаттар.

2023 жылы Қоғам Басқармасы жеке 11 отырыс өткізді (Есепке 2-қосымша).

Басқарма төрағасы мен мүшелеріне сыйақы төлеу

Қоғам Басқармасының төрағасы мен мүшелеріне еңбекақы төлеу және еңбекақы төлеу жүйесінің тәртібі «Павлодар әуежайының» Басшы қызметкерлерінің, Ішкі аудит қызметінің басшысы мен Корпоративтік хатшысының қызметін бағалау және еңбекақы төлеу қағидаларында айқындалады. АҚ.

Директорлар кеңесі Басқарма Төрағасы мен мүшелеріне лауазымдық жалақы мөлшері мен сыйақы төлеу шарттарын жоғарыда аталған құжаттарға сәйкес орындалатын жұмыстың күрделілігіне және атқаратын лауазымына қарай жеке көзқарас негізінде сараланған негізде белгілейді.

Басқарма Төрағасы мен мүшелеріне еңбекақы төлеу жүйесіне лауазымдық жалақы мен жыл ішіндегі жұмыс нәтижелері бойынша сыйақы кіреді.

Қоғамның Басқарма төрағасы мен мүшелеріне жыл ішіндегі жұмыс нәтижелері бойынша сыйақы Қоғамның қаржы-шаруашылық қызметінің нәтижелері белгіленген тәртіппен бекітілгеннен кейін қаржы жылының қорытындысы бойынша төленеді. аудиттелген қаржылық есептілік негізінде. Жылдағы жұмыс нәтижесі бойынша сыйақы тұрақты емес.

Басқарма төрағасы мен мүшелерін әлеуметтік қолдау, кепілдіктер мен өтемақы төлемдері Қазақстан Республикасының заңнамасына, Қоғамның ішкі құжаттарына және еңбек шарттарына сәйкес жүзеге асырылады.

7. Директорлар кеңесінің, жеке директорлардың, Басқарманың, Ішкі аудит қызметінің және оның басшысының қызметін бағалау процесі.

Директорлар кеңесінің, Комитеттердің, жекелеген директорлардың, Басқарманың, Ішкі аудит қызметінің және оның басшысының қызметін бағалауды Директорлар кеңесінің қызметін бағалау туралы ереженің негізінде жыл сайын Директорлар кеңесі жүзеге асырады. Қоғам, Директорлар кеңесі, Директорлар кеңесінің комитеттері, Директорлар кеңесінің жекелеген мүшелері, Басқарма және Ішкі аудит қызметі.

Тиімділікті бағалаудың негізгі мақсаты Директорлар кеңесінің:

- Талдау жүргізу және өз жұмысының, Комитеттердің, Басқарманың, Ішкі аудит қызметінің және Компанияның жұмысының күшті және әлсіз жақтарын (артықшылықтары мен кемшіліктерін) анықтау;
- Кеңес жұмысына түзетулер енгізу;
- Басқарма, Ішкі аудит қызметі және Қоғам қызметінің мақсатты бағыттарын түзету;
- Кеңес, Басқарма және Ішкі аудит қызметі мүшелеріне еңбекақы төлеу жүйесінің тиімділігін анықтау;
- Кеңестің, Басқарманың және Ішкі аудит қызметінің құрылымы мен құрамы Қоғамның стратегиялық міндеттерін шешуге қаншалықты ықпал ететінін анықтау;
- Басқарма деңгейінде де, басқарма мүшелері үшін де оқыту қажеттіліктерін анықтау.

Директорлар кеңесі бағалау жүргізе алады (бұдан әрі – Бағалау әдістері):

- 1) сауалнама, сұхбат және т.б. арқылы өз бетінше;
- 2) консультанттарды, кәсіби қауымдастықтар мен корпоративтік басқару рейтингтерін беретін ұйымдарды (бұдан әрі – Консультант) тарта отырып;
- 3) аралас тәсілді қолдану: процесті Консультанттармен үйлестіру арқылы өз бетінше.

8. Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік.

Қоғам өз қызметкерлеріне материалдық көмек көрсетуге Қоғам қызметкерінің өтініші бойынша қабылданған Ұжымдық шартқа сәйкес қаражат бөледі.

Қоғамда Ардагерлер кеңесі жұмыс істейді, оған Қоғам моральдық және материалдық қолдау көрсетеді.

Қазақстан Республикасының «Еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау туралы» Заңына және ұжымдық шартқа сәйкес кәсіпорын қызметкерлері арнайы киіммен, арнайы аяқ киіммен және жеке қорғаныс құралдарымен қамтамасыз етілген.

Сондай-ақ компания қызметкерлері жуғыш және дезинфекциялық құралдармен, арнайы тамақпен қамтамасыз етілген.

Қоғам қауіпсіз және салауатты еңбек жағдайларын қамтамасыз ету міндетті екенін мойындайды және осыған байланысты өндірістік үй-жайлар, ғимараттар мен құрылыстар тиісті санитарлық-гигиеналық жағдайларда сақталуы тиіс; жұмыс орындарын еңбекті қорғау және қауіпсіздік стандарттары мен ережелеріне сәйкес ұстауды қамтамасыз етеді; Компания қызметкерлері арнайы формамен және жеке қорғаныс құралдарымен (ЖҚҚ) қамтамасыз етілген.

Қоғам жұмыс берушінің қаражаты есебінен қызметкерлерді оқыту туралы шартта айқындалған шарттарда және тәртіпте қызметкерлерді даярлауды, қайта даярлауды және біліктілігін арттыруды жүзеге асырады.

9. Қоршаған ортаны қорғау.

Қоғам өз қызметінде заң талаптарына сәйкес қоршаған ортаға барынша ұқыпты және ұтымды қатынас қағидаттарын ұстанады.

Қоғамда қоршаған ортаны қорғау саласындағы Қоғамның саясатын айқындайтын ішкі құжат әзірленді

Қоғамның қауіпсіздік саласындағы қызметінің қағидаттары орта болып табылады:

- қызметті жүзеге асыру процесінде экологиялық қауіпсіздікті қамтамасыз ету;
- Қазақстан Республикасының табиғатты қорғау заңнамасын бұзғаны үшін жауапкершілік;
- қоршаған ортаға келтірілген зиянды өтеу;
- қоршаған ортаның ластануының алдын алуға, азайтуға және жоюға, қалдықтарды азайтуға ұмтылу;
- экологиялық ақпараттың ашықтығы мен қолжетімділігі.
- Қоғамның қоршаған ортаны қорғау саласындағы міндеттері
- Компания міндеттенеді:
атмосфераға зиянды заттардың үлестік шығарындыларын, су объектілеріне төгінділерді және қалдықтардың түзілуін азайтуды көздейтін қолданыстағы өндірістік процестерді жаңғырту;
- төтенше жағдайлардың туындауының алдын алуға бағытталған шараларды әзірлеу және олардың зардаптарын жоюға дайын болу;
- қызметкерлерді оқыту бағдарламаларына қоршаған ортаны қорғау білімін қосу;
- барлық қызметкерлерді қоршаған ортаны қорғау шараларына тарту.

Қолдану:

- 1) Қоғамның 2023 жылға аудиттелген қаржылық есептілігі;
- 2) 2023 жылғы «Павлодар әуежайы» АҚ Директорлар кеңесінің отырыстары (1-қосымша);
- 3) «Павлодар әуежайы» АҚ Директорлар кеңесінің 2023 жылғы отырыстары (2-қосымша);

Глоссарий

ӘК – әуе компаниясы;

АҚ – акционерлік қоғам;

ЖАҚ – жабық акционерлік қоғам;

ААҚ – ашық акционерлік қоғам;

АС – ұшақ;

Жанар-жағармай – жанар-жағармай;

ҰҚЖ – жасанды ҰҚЖ (жасанды жабыны бар);

ОЖ – негізгі құралдар;

SSO – жарықтандыру және сигнал беру жабдықтары;

ЖШС – жауапкершілігі шектеулі серіктестік.

Байланыс ақпараты

«Павлодар әуежайы» акционерлік қоғамы
Орналасқан жері: 140001, Қазақстан, Павлодар, әуежай, 49 ғимарат

Анықтамалық үстел
Телефон: +7 (7182) 66-12-12
E-mail: kense@airportpavlodar.kz
<http://www.airportpavlodar.kz/>